



Rolf Sülzer / Arthur Zimmermann

Abschied vom Planungswahn

Neue und alte Organisationsfragen der Internationalen Zusammenarbeit

▣ Ein Wegweiser für den Erfolg internationaler Projekte

▣ Von Praktikern für Praktiker

Der Inhalt

Verschiebungen in der Weltordnung. Aufspüren von Vielfalt an Organisationsfragen und in Organisations- und Kooperationsystemen. Organisationen als Inszenierung von Macht und Einfluss. Interkulturelle Herausforderungen in der IZ und hartnäckige Paradoxa. Mythen und Organisationsmoden. Veränderungen sozialer Systeme. Umverteilung von Macht. Ansatzstellen für Wandel. Veränderungen und ihre Ursachen. Machbarkeiten und Optionen. Evidenz und Scaling Up.

Wir brauchen eine Debatte um eine andere Entwicklungspolitik, insbesondere eine kritische Auseinandersetzung mit den Agenturen der Internationalen Zusammenarbeit: mit ihren Grundannahmen, ihrer Organisation, ihren Verfahren und ihren Instrumenten.

In sechs Jahrzehnten wurde nicht der Nachweis erbracht, dass die von den Geberländern formulierten und gesteuerten Projekte und Entwicklungsprogramme substantiell zu Entwicklung in den Partnerländern beigetragen haben. Entwicklungsfragen brauchen eine andere Zukunftsperspektive, die die tiefgreifende Neuordnung der Welt widerspiegelt. Es gilt, den nüchternen Blick für internationale Machtverhältnisse und Machtverschiebungen zu schärfen. Die Autoren dieses Bandes führen diese Debatte und lenken damit den Blick auf eine Entwicklungspolitik und eine Internationale Zusammenarbeit, für die die tatsächlichen Verhältnisse der Menschen vor Ort und die substantielle Beteiligung der Partnerländer und Partnerorganisationen eine zentrale Rolle spielen und weniger die eingespielten Routinen, Machtfragen und Organisationsformen der Geberländer.

Die Zielgruppen

Lehrende und Studierende der Internationalen Beziehungen und Entwicklungspolitik, Volks- und Betriebswirtschaft, Managementlehre, Soziologie und Evaluation sowie Organisationen der Entwicklungszusammenarbeit, Consultings und Multinationale Unternehmen.

Die Autoren

Rolf Sülzer (Dr.rer.soc.) ist selbständiger Seniorberater für Entwicklungsplanung und Evaluation mit 30jähriger Arbeitserfahrung in mehr als 25 Ländern und in leitenden Positionen in der Entwicklungszusammenarbeit - davon 17 Jahre mit Wohnsitz in Indien, Indonesien, Nepal und Thailand.

Arthur Zimmermann (Dr.phil.) hat umfangreiche Beratungs- und Managementenerfahrung in Internationalen Kooperationsprojekten in Europa und im Ausland. Er ist Dozent an der ETH Zürich in Themen der politischen Ökonomie und der Organisation von Kooperationsystemen.