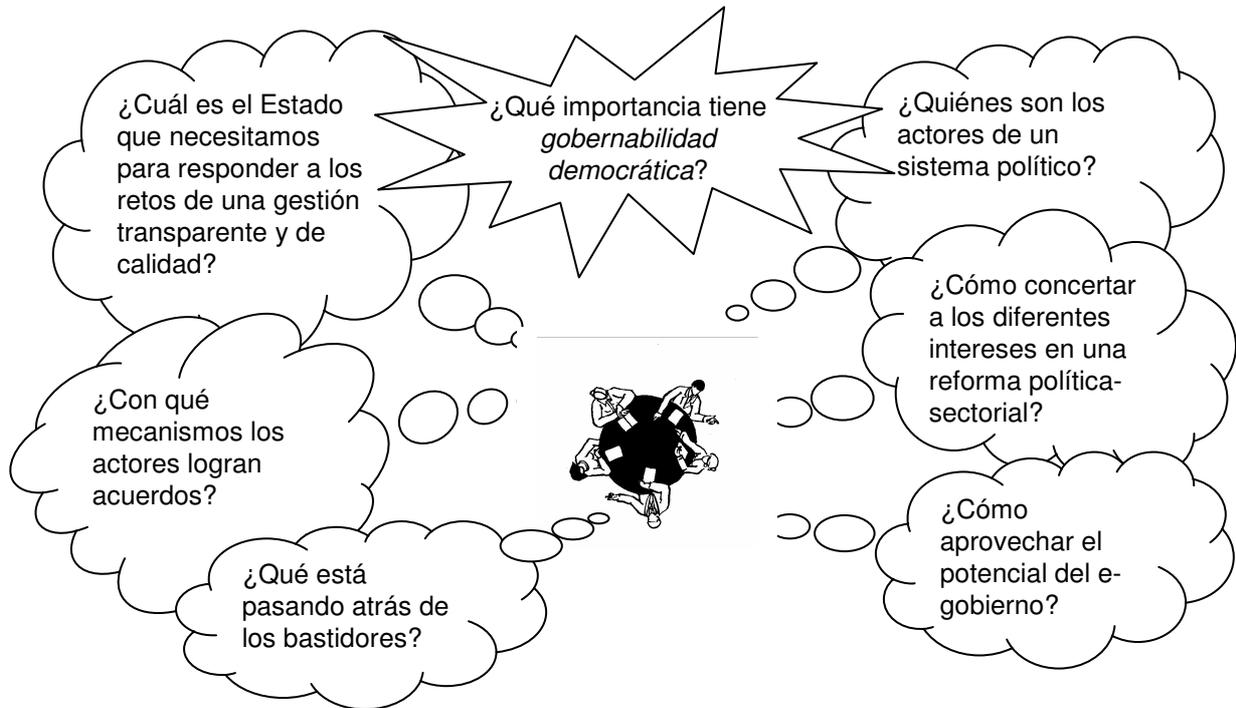


## Seminario – Taller

## Reformas políticas: Actores – Procesos – Acuerdos



## ¿Usted y sus colaboradores se hacen estas mismas preguntas en su trabajo cotidiano?

La **meta** de la mayoría de las reformas políticas consiste en el mejoramiento de los procesos de la toma de decisión hacia un desarrollo económico y social equitativo y democrático dentro de un Estado de derecho. Para elevar la **calidad de gobernabilidad** no basta con redefinir los objetivos y funciones del Estado (el **qué** hacer). También es imprescindible rediseñar la forma en que hacen las cosas (el **cómo** hacer). En este contexto, la organización del Estado en la sociedad se deberá regir por dos principios básicos:

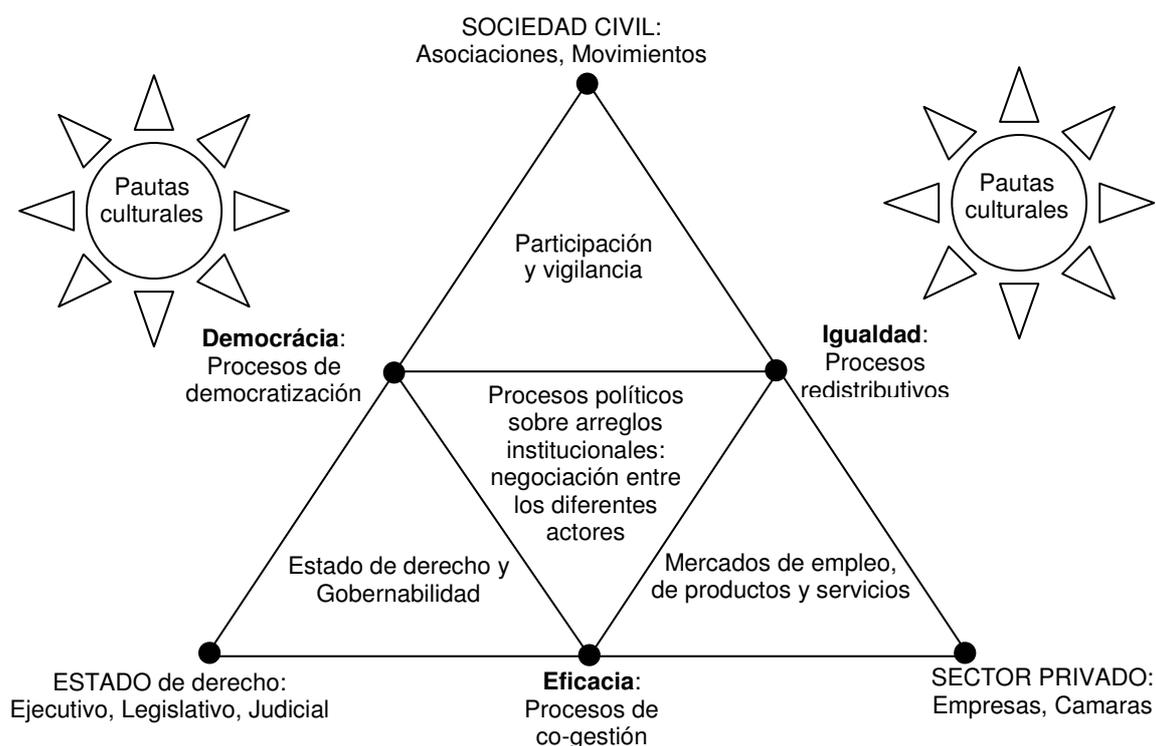
(i) **subsidiariedad**: el Estado interviene solamente cuando los ciudadanos, individual o colectivamente, y las organizaciones intermedias, públicas y privadas, no se bastan a sí mismos para la realización de determinadas actividades sociales. Asimismo, al interior del aparato estatal, las entidades superiores sólo asumen aquellas funciones que no pueden ser asumidas por las entidades inferiores.

(ii) **solidaridad**: dado que las asociaciones intermedias libremente establecidas no son todas iguales, incluso dentro de un mismo nivel piramidal (por ejemplo, coexisten municipios y departamentos ricos y pobres), la sola aplicación del principio de subsidiariedad podría generar situaciones de intolerable injusticia, con un alto potencial de violencia política, si no es acompañada de la aplicación sistemática del principio de solidaridad, ejercido por el Estado, precisamente para garantizar la integración social.

El principio de subsidiariedad conduce, en línea directa, a la **descentralización**, en el sentido de trasladar funciones al sector privado y a la sociedad civil y de un diseño funcional del Estado desde abajo hacia arriba. Por su parte, el principio de solidaridad conduce al establecimiento

de mecanismos que permitan una **distribución equilibrada** de los recursos entre las distintas entidades descentralizadas y a favor de los grupos más vulnerables.

Se puede afirmar que la región se ha transformado, en las dos últimas décadas, en un laboratorio donde se experimentan **nuevos modelos políticos, el potencial del e-gobierno** y se evalúan soluciones para la reorganización de la provisión de los servicios. En tales **procesos de cambio** se observan distintos papeles atribuidos al Estado en la regulación de los sistemas (mayor regulación versus ausencia de regulación). Por otro lado, se observa una **creciente participación** de la población usuaria en la cogestión de los sistemas de salud y educación en algunos países, como parte del proceso de descentralización y democratización de la gestión pública.



A pesar de las diferentes manifestaciones del **Estado de derecho** en los países, podemos cristalizar algunos elementos comunes, que están relacionados entre sí por su contenido y a los que se atribuye diferente grado de importancia de país a país:

- el principio de subordinación de la administración a la ley
- la primacía de la Constitución y la correspondiente jerarquía normativa: del principio constitucional abstracto a la decisión administrativa concreta
- la igualdad de todos las ciudadan@s en materia de legislación y aplicación del derecho
- una justicia independiente y capaz de desempeñar su papel
- la separación del poder legislativo, del poder ejecutivo y del poder judicial

## El Seminario-Taller a primera vista

<b>Participantes</b>	<b>Directivos y asesores de instituciones públicas y organizaciones privadas que están desarrollando nuevas políticas y conduciendo reformas políticas.</b> El cupo total está limitado a 20 participantes.
<b>Objetivos y contenidos</b>	El Seminario-Taller se fundamenta en la experiencia de l@s participantes en procesos de reformas políticas (por ejemplo: descentralización), y sectoriales (por ejemplo nueva política de rentas y de servicios básicos, tercerización de servicios). A raíz del intercambio horizontal, el evento proporcionará conceptos y herramientas para analizar, configurar y conducir procesos políticos con el fin que l@s participantes <ul style="list-style-type: none"> <li>• comparten sus conceptos y prácticas de asesoría en los procesos políticos a los diferentes niveles (micro, meso, macro),</li> <li>• actualicen su conocimiento en los conceptos de Gobernabilidad, Estado de derecho, Economía institucional, e-gobierno y pautas culturales,</li> <li>• puedan analizar la dinámica entre los actores que actúan en diversos escenarios, en búsqueda de una mejor gestión de servicios, de un contra-poder en forma de la participación ciudadana a fin de controlar y vigilar la gestión pública,</li> <li>• puedan aplicar el modelo 4-A (actores, agendas, arenas, acuerdos)</li> <li>• aumenten su capacidad de facilitar y conducir procesos políticos en términos de concertación, negociación y construcción de acuerdos,</li> <li>• conozcan mejor el alcance de su propio rol como facilitador@ y asesor@ en procesos políticos.</li> </ul> El Seminario-Taller está apoyado por un <i>Documento de Trabajo</i> que nació en la práctica del asesoramiento a reformas y procesos políticos.
<b>Métodos de trabajo</b>	Presentaciones de conceptos y herramientas, trabajo grupal sobre su propio caso concreto, aplicación de conceptos y herramientas presentados, intercambio horizontal de experiencias y mejores prácticas.
<b>Duración</b>	Tres a cinco días
<b>Moderadores</b>	Asociad@s de odcp consult y Arthur Zimmermann
<b>Costo</b>	Aprox. USD 300 por día y participante, excl. costo de viaje y alojamiento de l@s participantes
<b>Lugar y Fecha</b>	Programa, lugar y fecha a medida y según las necesidades específicas de l@s participantes
<b>Información</b>	<b>Contáctenos para mayor información logística e inscripción</b> <b>e-mail: <a href="mailto:odcp.consult@bluewin.ch">odcp.consult@bluewin.ch</a></b> <b>e-mail: <a href="mailto:arthur.zimmermann@bluewin.ch">arthur.zimmermann@bluewin.ch</a></b>

**El Seminario-Taller no constituye un beneficio solo para l@s participantes, sino que se convierte en una inversión que reporta beneficios inmediatos a su organización, su empresa o su proyecto.**

## L@s Participantes

Para mejor aplicar los conceptos y las herramientas a los casos concretos de l@s participantes, contamos con la participación de al menos dos personas de una institución o sea de una red de cooperación, por ejemplo de un Proyecto regional. El cupo total del Seminario-Taller se limita a 18 participantes.



## Aprendizaje integral

**MANGO** odcp  
aprendizaje

### Las tres características

- **El nexa con la práctica:**  
Los Seminarios-Talleres tienen sus raíces en la experiencia viva y llevan a l@s participantes a la aplicación de nuevos conceptos y herramientas a sus casos concretos.
- **El acceso al estado de arte:**  
Los Seminarios-Talleres abren el camino al nuevo conocimiento, facilitando su adaptación a la realidad de l@s participantes.
- **Nuevas formas de aprendizaje:**  
Los Seminarios-Talleres facilitan el aprendizaje integral con visualización y vinculan la adquisición de conocimientos con el desarrollo de habilidades personales de l@s participantes, con énfasis en trabajo en equipo.

**EL CONTENIDO:** Los temas abarcan - de una manera concisa - una serie de conceptos y herramientas – para que l@s participantes

- compartan sus conceptos y prácticas de asesoría en los procesos políticos a los diferentes niveles (micro, meso, macro),
- actualicen su conocimiento en los conceptos de Gobernabilidad, Estado de derecho, Economía institucional, e-gobierno y pautas culturales,
- puedan analizar la dinámica entre los actores que actúan en diversos escenarios, en búsqueda de una mejor gestión de servicios, de un contrapoder en forma de la participación ciudadana a fin de controlar y vigilar la gestión pública,
- aumenten su capacidad de facilitar y conducir procesos políticos en términos de concertación, negociación y construcción de acuerdos,
- conozcan mejor el alcance de su propio rol como facilitador@ y asesor@ en procesos políticos.

Sin perder profundidad, llevamos a l@s participantes paso a paso a la aplicación de los conceptos a sus propios casos. Así, podemos evadir lo abstracto de modelos teóricos, aclarar los conceptos y desarrollar soluciones apropiadas que proporcionan una gama más amplia de opciones de acción en su ámbito específico de trabajo.

Para mayor información – contáctenos por e-mail: [arthur.zimmermann@bluewin.ch](mailto:arthur.zimmermann@bluewin.ch)